

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
**Б1.В.11 «УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ, ГРАФИКОМ РАБОТ И
ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОЕКТА»**

для направления подготовки
38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа
«Стратегический менеджмент»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 5.2 от 14 января 2025 года.

И.о. заведующего кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»

14 января 2025 года.

Е.М. Еришов

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО

«Маркетинг и смарт-контракты в
управлении закупками»,

«Стратегический менеджмент»

14 мая 2025 г.

О.В. Ваганова

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ, ГРАФИКОМ РАБОТ И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОЕКТА» (Б1.В.11) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта:

- 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утв. приказом Министерства труда и социальной 08.026 «Специалист в сфере закупок», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 10 сентября 2015 г. N 625н.

Целью изучения дисциплины является формирование компетенций в области стратегического управления проектами инвестиционного характера.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- приобретение знаний, в области оценки эффективности инвестиционных проектов;
- приобретение умений и навыков в области определения состава, последовательности, продолжительности и ресурсов операций инвестиционного проекта;
- овладение методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта;
- овладение методами расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков определения состава, последовательности операций, оценки ресурсов и длительности операций для реали-зации инвестиционного проекта.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</i>	
УК-2.3 Владеет методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	<i>Обучающийся владеет:</i> <ul style="list-style-type: none">- методиками разработки проектов;- методами управления проектами;- методами оценки потребности проекта в ресурсах;- методами оценки эффективности проекта.
<i>ПК-3 Управление эффективностью инвестиционного проекта</i>	
ПК-3.1.3 Знает принципы и методы оценки	<i>Обучающийся знает:</i>

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
эффективности инвестиционных проектов	– принципы и методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
ПК-3.2.1 Умеет определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся умеет:</i> определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта.
ПК-3.2.2 Умеет разрабатывать план реализации инвестиционного проекта и контролировать его выполнение	<i>Обучающийся умеет:</i> – разрабатывать план реализации инвестиционного проекта и контролировать его выполнение
ПК-3.2.11 Умеет управлять издержками инвестиционного проекта	<i>Обучающийся умеет:</i> - управлять издержками инвестиционного проекта
ПК-3.2.12 Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	<i>Обучающийся умеет:</i> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
ПК-3.3.1 Владеет навыками определения состава, последовательности операций, оценки ресурсов и длительности операций для реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся владеет навыками:</i> - определения состава, последовательности операций, оценки ресурсов и длительности операций для реализации инвестиционного проекта
ПК-3.3.2 Владеет методами расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся владеет:</i> - методами расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	32
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	40
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	24
В том числе:	
– лекции (Л)	8
– практические занятия (ПЗ)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	71
Контроль	13
Форма контроля (промежуточной аттестации)	З, Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

Примечание: «Форма контроля» – экзамен (Э), зачет (З), зачет с оценкой (З), курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)*

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Внутренняя среда и окружение проекта	Лекция 1. Проект и процессный подход к управлению проектами	УК-2.3
		Лекция 2. Внутренняя среда и окружение проекта	УК-2.3 ПК-3.2.2
		Лекция 3. Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта	УК-2.3 ПК-3.2.2
		Практическое занятие 1. Внутренняя среда и окружение проекта	УК-2.3
		Практическое занятие 2. Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта	УК-2.3 ПК-3.2.2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Самостоятельная работа: <ul style="list-style-type: none"> – дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [3, 4, 8]; – дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [5, 9]; – подготовка к практическим занятиям. 	УК-2.3 ПК-3.2.2
2	Управление графиком работ и ресурсами проекта	Лекция 4. Определение содержания работ и требований к результатам проекта	ПК-3.2.1 ПК-3.3.1
		Лекция 5. Расписание проекта и график загрузки ресурсов	ПК-3.2.1 ПК-3.2.2
		Лекция 6. Управление человеческими ресурсами проекта	УК-2.3 ПК-3.2.1 ПК-3.3.2
		Практическое занятие 3. Построение и анализ сетевого графика проекта	ПК-3.2.1 ПК-3.3.1
		Практическое занятие 4. Разработка расписания проекта с условием выравнивания ресурсов	ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-3.3.1
		Практическое занятие 5. Программное обеспечение разработки графиков работ проекта	ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-3.3.1
		Самостоятельная работа: <ul style="list-style-type: none"> – дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [3, 4, 8, 2, 7, 9]; – дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [5, 6]; – подготовка к практическим занятиям. 	УК-2.3 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-3.3.1
3	Затраты проекта и оценка его эффективности	Лекция 7. Управление стоимостью проекта	УК-2.3 ПК-3.2.11 ПК-3.2.12
		Лекция 8. Оценка эффективности инвестиционных проектов	УК-2.3 ПК-3.1.3 ПК-3.2.12
		Практическое занятие 6. Финансовые функции MS Excel в задачах планирования финансовых потоков и оценки эффективности инвестиционных проектов	УК-2.3 ПК-3.2.1 ПК-3.3.1
		Практическое занятие 7. Планирование и затрат и контроль стоимости проекта	УК-2.3 ПК-3.2.11 ПК-3.2.12

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Практическое занятие 8. Применение программы project Expert для оценки эффективности инвестиционных проектов	УК-2.3 ПК-3.1.3 ПК-3.2.12
		Самостоятельная работа: – дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [1, 3, 4, 5, 7]; – дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [7, 8]; – выполнение курсового проекта.	УК-2.3 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-3.2.11 ПК-3.2.12 ПК-3.2.14 ПК-3.3.1 ПК-3.3.2

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Внутренняя среда и окружение проекта	6	4		10	20
2	Управление графиком работ и ресурсами проекта	6	6		15	27
3	Затраты проекта и оценка его эффективности	4	6		15	25
	Итого	16	16		40	72
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Внутренняя среда и окружение проекта	2	2		15	19
2	Управление графиком работ и ресурсами проекта	2	6		30	38
3	Затраты проекта и оценка его эффективности	4	8		26	38
	Итого	8	16		71	95
Контроль						13
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office Professional;
- MS Project;
- Project Expert Tutorial;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: [https:// ibooks.ru /](https://ibooks.ru/) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Горелов, Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников ; под редакцией Н. А. Горелова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00650-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512228>.
2. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511534>.
3. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/51878>.
4. Дульзон А. А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие. - 3-е изд., перераб. и доп. - Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2010. - 334 с. – Режим доступа: <http://window.edu.ru/resource/773/74773>.
5. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01505-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513530>.
6. Разработка бизнес-плана в программе Project Expert: учебное пособие / М.Ю. Кукин. - СПб.: Петербургский гос. ун-т путей сообщения, 2010. -50 с.
7. Тебекин, А. В. Управление качеством : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 410 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03736-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510700>.
8. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>.

9. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493673>.
10. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта [Электронный ресурс]: учеб. пособие для вузов / В. Е. Шкурко; под науч. ред. А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 182 с. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441677>.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. — URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;
2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации — URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.
4. База знаний по управлению проектами [Электронный ресурс]//Сайт Московского отделения Project Management Institute. — Режим доступа: <http://www.pmi.ru/articles/>
5. Иванов В. Управление проектами в MS Project 2010/2013 [Электронный ресурс]//Информационный портал MicrosoftProject.RU — Режим доступа: <http://microsoftproject.ru/articles.phtml?aid=500>
6. Оносова М. Пошаговая инструкция по расчету оценки стоимости проекта по методу освоенного объема в Primavera P6 [Электронный ресурс] // Информационный портал компании «Интеллект-Партнер» - Режим доступа: <http://pm-partner.ru/articles/78/285/>.
7. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление стоимостью проекта: действия менеджера и команды [Электронный ресурс] //Портал корпоративного менеджмента. — Режим доступа: <http://www.cfin.ru/management/finance/capital/valman.shtml>;
8. Схема управления проектами [Электронный ресурс] // Портал «Microsoft Office» - Режим доступа: <https://support.office.com/ru-ru/article/Схема-управления-проектами-ad8c7625-fa14-4e36-9a83-c6af33097662>
9. Султанов И.А. Развитие матриц ответственности от RACI к РАЗУ [Электронный ресурс] // Портал Projectimo — Режим доступа: <http://projectimo.ru/komanda-i-motivaciya/matrica-raci.html>

Разработчик рабочей программы,
профессор
14 мая 2025 г.

Д.В. Круглов