

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
**Б1.В.11 «УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ, ГРАФИКОМ РАБОТ И  
ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОЕКТА»**

для направления подготовки  
**38.04.02 «Менеджмент»**

Магистерская программа  
**«Стратегический менеджмент»**

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2025

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»  
Протокол № 5.2 от 14 января 2025 года.

И.о. заведующего кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»  
14 января 2025 года.

*E.M. Ерилов*

СОГЛАСОВАНО  
Руководитель ОПОП ВО  
«Маркетинг и смарт-контракты в  
управлении закупками»,  
«Стратегический менеджмент»  
14 мая 2025 г.

*O.B. Ваганова*

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ, ГРАФИКОМ РАБОТ И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОЕКТА» (Б1.В.11) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта:

- 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утв. приказом Министерства труда и социальной 08.026 «Специалист в сфере закупок», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 10 сентября 2015 г. N 625н.

Целью изучения дисциплины является формирование компетенций в области стратегического управления проектами инвестиционного характера.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- приобретение знаний, в области оценки эффективности инвестиционных проектов;
- приобретение умений и навыков в области определения состава, последовательности, продолжительности и ресурсов операций инвестиционного проекта;
- овладение методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта;
- овладение методами расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков определения состава, последовательности операций, оценки ресурсов и длительности операций для реализации инвестиционного проекта.

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
<i>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</i>	
УК-2.3 Владеет методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	<i>Обучающийся владеет:</i> - методиками разработки проектов; - методами управления проектами; - методами оценки потребности проекта в ресурсах; - методами оценки эффективности проекта.
<i>ПК-3 Управление эффективностью инвестиционного проекта</i>	
ПК-3.1.3 Знает принципы и методы оценки	<i>Обучающийся знает:</i>

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
эффективности инвестиционных проектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы и методы оценки эффективности инвестиционных проектов.</li> </ul>
ПК-3.2.1 Умеет определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <p>определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта.</p>
ПК-3.2.2 Умеет разрабатывать план реализации инвестиционного проекта и контролировать его выполнение	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта и контролировать его выполнение</li> </ul>
ПК-3.2.11 Умеет управлять издержками инвестиционного проекта	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управлять издержками инвестиционного проекта</li> </ul>
ПК-3.2.12 Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту</li> </ul>
ПК-3.3.1 Владеет навыками определения состава, последовательности операций, оценки ресурсов и длительности операций для реализации инвестиционного проекта	<p><i>Обучающийся владеет навыками:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определения состава, последовательности операций, оценки ресурсов и длительности операций для реализации инвестиционного проекта</li> </ul>
ПК-3.3.2 Владеет методами расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта	<p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта</li> </ul>

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
Контактная работа (по видам учебных занятий)	32
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	40
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

Для заочной формы обучения:

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
Контактная работа (по видам учебных занятий)	24
В том числе:	
– лекции (Л)	8
– практические занятия (ПЗ)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	71
Контроль	13
Форма контроля (промежуточной аттестации)	З, Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

*Примечание: «Форма контроля» – экзамен (Э), зачет (З), зачет с оценкой (З\*), курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)*

#### 5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
1	Внутренняя среда и окружение проекта	Лекция 1. Проект и процессный подход к управлению проектами	УК-2.3
		Лекция 2. Внутренняя среда и окружение проекта	УК-2.3 ПК-3.2.2
		Лекция 3. Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта	УК-2.3 ПК-3.2.2
		Практическое занятие 1. Внутренняя среда и окружение проекта	УК-2.3
		Практическое занятие 2. Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта	УК-2.3 ПК-3.2.2

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
		<b>Самостоятельная работа:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [3, 4, 8];</li> <li>– дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [5, 9];</li> <li>– подготовка к практическим занятиям.</li> </ul>	УК-2.3 ПК-3.2.2
2	Управление графиком работ и ресурсами проекта	<b>Лекция 4.</b> Определение содержания работ и требований к результатам проекта	ПК-3.2.1 ПК-3.3.1
		<b>Лекция 5.</b> Расписание проекта и график загруженности ресурсов	ПК-3.2.1 ПК-3.2.2
		<b>Лекция 6.</b> Управление человеческими ресурсами проекта	УК-2.3 ПК-3.2.1 ПК-3.3.2
		<b>Практическое занятие 3.</b> Построение и анализ сетевого графика проекта	ПК-3.2.1 ПК-3.3.1
		<b>Практическое занятие 4.</b> Разработка расписания проекта с условием выравнивания ресурсов	ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-3.3.1
		<b>Практическое занятие 5.</b> Программное обеспечение разработки графиков работ проекта	ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-3.3.1
3	Затраты проекта и оценка его эффективности	<b>Самостоятельная работа:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [3, 4, 8, 2, 7, 9];</li> <li>– дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [5, 6];</li> <li>– подготовка к практическим занятиям.</li> </ul>	УК-2.3 ПК-3.2.1 ПК-3.2.2 ПК-3.3.1
		<b>Лекция 7.</b> Управление стоимостью проекта	УК-2.3 ПК-3.2.11 ПК-3.2.12
		<b>Лекция 8.</b> Оценка эффективности инвестиционных проектов	УК-2.3 ПК-3.1.3 ПК-3.2.12
		<b>Практическое занятие 6.</b> Финансовые функции MS Excel в задачах планирования финансовых потоков и оценки эффективности инвестиционных проектов	УК-2.3 ПК-3.2.1 ПК-3.3.1
		<b>Практическое занятие 7.</b> Планирование и затрат и контроль стоимости проекта	УК-2.3 ПК-3.2.11 ПК-3.2.12

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
		<p><b>Практическое занятие 8.</b> Применение программы project Expert для оценки эффективности инвестиционных проектов</p> <p><b>Самостоятельная работа:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [1, 3, 4, 5, 7];</li> <li>– дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [7, 8];</li> <li>– выполнение курсового проекта.</li> </ul>	УК-2.3 ПК-3.1.3 ПК-3.2.12

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

*Для очной формы обучения:*

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Л</b>	<b>ПЗ</b>	<b>ЛР</b>	<b>СРС</b>	<b>Всего</b>
1	Внутренняя среда и окружение проекта	6	4		10	20
2	Управление графиком работ и ресурсами проекта	6	6		15	27
3	Затраты проекта и оценка его эффективности	4	6		15	25
<b>Итого</b>		16	16		40	72
<b>Контроль</b>						36
<b>Всего</b> (общая трудоемкость, час.)						108

*Для заочной формы обучения:*

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Л</b>	<b>ПЗ</b>	<b>ЛР</b>	<b>СРС</b>	<b>Всего</b>
1	Внутренняя среда и окружение проекта	2	2		15	19
2	Управление графиком работ и ресурсами проекта	2	6		30	38
3	Затраты проекта и оценка его эффективности	4	8		26	38
<b>Итого</b>		8	16		71	95
<b>Контроль</b>						13
<b>Всего</b> (общая трудоемкость, час.)						108

## 6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office Professional;
- MS Project;
- Project Expert Tutorial;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Горелов, Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников ; под редакцией Н. А. Горелова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00650-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512228>.
2. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511534>.
3. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/51878>.
4. Дульzon А. А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие. - 3-е изд., перераб. и доп. - Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2010. - 334 с. – Режим доступа: <http://window.edu.ru/resource/773/74773>.
5. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01505-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513530>.
6. Разработка бизнес-плана в программе Project Expert: учебное пособие / М.Ю. Кукин. - СПБ.: Петербургский гос. ун-т путей сообщения, 2010. -50 с.
7. Тебекин, А. В. Управление качеством : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 410 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03736-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510700>.
8. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>.

9. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493673>.
10. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта [Электронный ресурс]: учеб. пособие для вузов / В. Е. Шкурко; под науч. ред. А. В. Гребенки-на. — 2-е изд. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 182 с. — Режим до-ступа: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441677>.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.
4. База знаний по управлению проектами [Электронный ресурс]//Сайт Московского отделения Project Management Institute. – Режим доступа: <http://www.pmi.ru/articles/>
5. Иванов В. Управление проектами в MS Project 2010/2013 [Электронный ресурс]//Информационный портал MicrosoftProject.RU – Режим доступа: <http://microsoftproject.ru/articles.phtml?aid=500>
6. Оносова М. Пошаговая инструкция по расчету оценки стоимости проекта по методу освоенного объема в Primavera P6 [Электронный ресурс] // Информационный портал компании «Интеллект-Партнер» - Режим доступа: <http://pm-partner.ru/articles/78/285/>.
7. Полковников А.В., Дубовик М.Ф.Управление стоимостью проекта: действия менеджера и команды [Электронный ресурс] //Портал корпоративного менеджмента. – Режим доступа: <http://www.cfin.ru/management/finance/capital/valman.shtml>;
8. Схема управления проектами [Электронный ресурс] // Портал «Microsoft Office» - Режим доступа: <https://support.office.com/ru-ru/article/Схема-управления-проектами-ad8c7625-fa14-4e36-9a83-cbaaf33097662>
9. Султанов И.А. Развитие матриц ответственности от RACI к РАЗУ [Электронный ресурс] // Портал Projectimo – Режим доступа: <http://projectimo.ru/komanda-i-motivaciya/matrica-raci.html>

Разработчик рабочей программы,  
профессор  
14 мая 2025 г.

Д.В. Круглов